



CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO

Política de Gestão e Controle Orçamentário

1. Objetivo A Política de Gestão e Controle Orçamentário tem como objetivo elaborar, executar, simular cenários, acompanhar, analisar e controlar a movimentação financeira da CBR.

2. Áreas Envolvidas - Governança - Planejamento - Financeiro

3. Diretrizes e Cronograma A Política de Gestão e Controle Orçamentário da CBR será estabelecida de acordo com os 4 grandes estágios:

3.1 Planejamento financeiro anual Planejamento de recursos LAP: No período de junho a setembro de cada ano será planejado e elaborado o orçamento do ano seguinte contemplando os projetos que serão custeados com recursos da LAP. Outubro - aprovação do calendário esportivo e do orçamento junto à Diretoria e envio ao COB para aprovação. Dezembro - publicação do calendário esportivo e orçamento para o exercício seguinte. Ano todo - monitoramento contínuo dos gastos, comparando realizado e orçado.

3.2 Planejamento recursos outras fontes/recursos próprios Agosto - Desenho de orçamento preliminar com apresentação de três cenários (otimista, normal e pessimista) com identificação do que pode ser acrescentado e o que pode vir a ser cortado no exercício seguinte.

Setembro - identificação dos principais riscos e oportunidades com possível revisão de cenário e discussão de premissas de cada cenário.

Outubro - revisão final de cada cenário.

Novembro - Seleção de cenário - Seleção do cenário que será o orçamento oficial do ano entrante, em função do ambiente e do avanço na implementação dos planos.

Dezembro - publicação do calendário esportivo e orçamento para o exercício seguinte. Ano todo - monitoramento contínuos dos gastos, comparando realizado e orçado.

3.3 Recebimento de Recursos Recursos LAP A liberação dos recursos para execução dos projetos de LAP acontece mensalmente e está condicionado a prestação de contas de projetos anteriores. Caso a Confederação encontre-se com pendências junto ao COB (vermelho), estes projetos ficam suspensos até o atendimento do saneamento ou ressaneamento. Demais recursos/Recursos próprios - Receitas do Centro de Remo, repasses Federações Internacionais, patrocínios, parcerias A liberação dos recursos para cada linha do orçamento acontecerá no fluxo previsto anteriormente e aplicado ao projeto relacionado





CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO

3.4 Execução do Planejamento Financeiro Após a liberação dos créditos, a Confederação está apta a utilizar os valores creditados nos projetos sejam eles com recursos da LAP ou recursos próprios.

3.5 Planejamento Anual Financeiro nos meses de setembro são planejados e submetidos para o COB os projetos para o ano seguinte.

3.6 Prestação de Contas A prestação de contas acontece após a execução do projeto e envolve a sua conformidade com os itens planejados. Em caso de desconformidade, essa prestação de contas pode ter um impacto significativo nas contas da Entidade nas hipóteses de recomposição.

4. Definições dos projetos a serem executados Os projetos que serão executados são divididos em 2 grandes blocos.

4.1. Projetos Mensais: Os projetos mensais têm como objetivo a estruturação administrativo-financeira da CBR, como pagamento de salários e benefícios, assim como aluguel e logística de trabalho (site, telefonia, aluguel da sede) Os projetos mensais fixos da CBR são: Pagamento de Serviços e Fomento das Modalidades, Manutenção da Entidade, Ajuda de custo aos atletas e Preparação Técnica.

4.2. Projetos Esportivos: Os projetos esportivos estão relacionados com o planejamento estratégico anual da CBR.

5. Definição da distribuição orçamentária

Os valores percebidos para a CBR devem seguir os seguintes critérios de distribuição definidos pelo Conselho de Administração da CBR anualmente.

6. Fechamento

Regras Aplicáveis - Loterias Federais (descentralização de recursos do COB) Revisão A Política Orçamentária será revisada anualmente. Fluxo de Aprovações. Para publicação da Política Orçamentária é necessária a aprovação do Presidente da Confederação.

Florianópolis, 10 de julho de 2024.


Magali Moreira de Souza Oliveira
Presidente da Confederação Brasileira de Remo

